



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА
ЗАНЯТОСТИ»



ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ПО ПОВЫШЕНИЮ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

СОДЕРЖАНИЕ

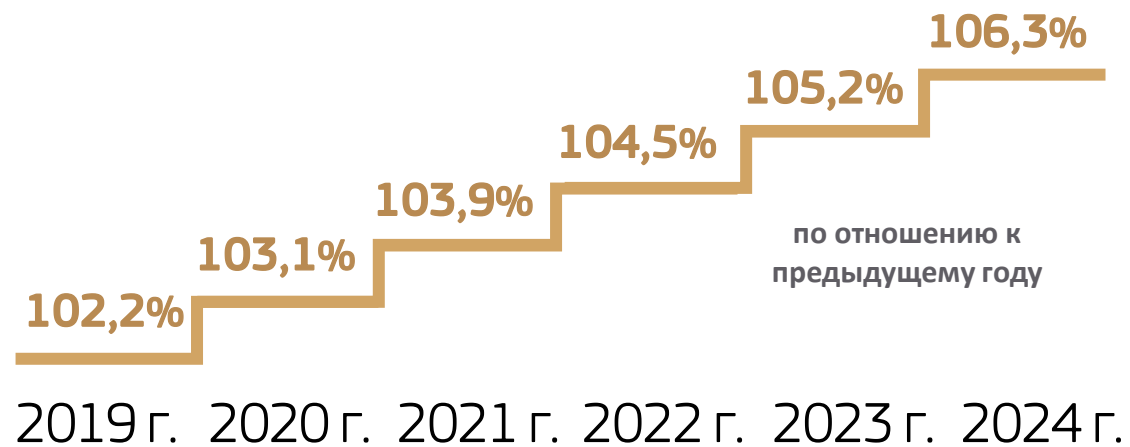
<u>О НАЦИОНАЛЬНОМ ПРОЕКТЕ</u>	3
<u>РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ</u>	9
<u>МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ</u>	27
<u>КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ</u>	34
<u>КОНТАКТЫ</u>	38

О НАЦИОНАЛЬНОМ ПРОЕКТЕ



ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА ДЛЯ РЕГИОНА

**РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА СРЕДНИХ И КРУПНЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ БАЗОВЫХ
НЕСЫРЬЕВЫХ ОТРАСЛЕЙ
К 2024 ГОДУ**



**ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ
К 2024 ГОДУ**

с выручкой 400 млн – 30 млрд руб.

351

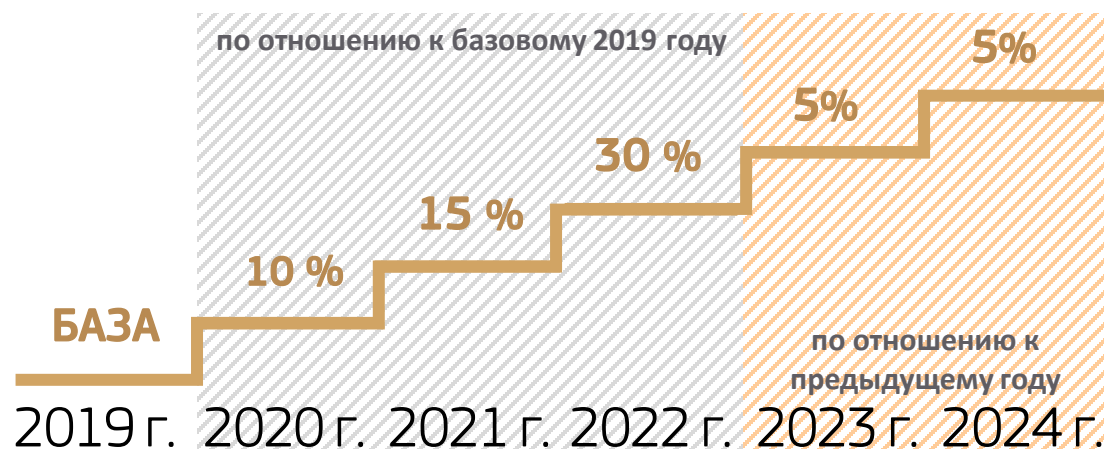
КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ

по состоянию на июнь 2020 года

81

ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ К 2024 ГОДУ



ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ В 2020 ГОДУ

с выручкой 400 млн – 30 млрд руб.

ФЦК – 8

РЦК – 16

ЭКСПЕРТЫ – 2

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА И ПОДДЕРЖКА
ЗАНЯТОСТИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



ГМС
ГРУППА



КАЗАНЬКОМПРЕССОРМАШ



KAZAN
HELICOPTERS
КАЗАНСКИЙ ВЕРТОЛЕТНЫЙ ЗАВОД



KAZAN
international
airport



РИАТ



КАЗАНСКИЙ
ХЛЕБ ЗАВОД 3



Бахетне
СУПЕРМАРКЕТ ДОМАШНЕЙ ЕДЫ



НИЖНЕКАМСКШИНА
NIZHNEKAMSKSHINA



ТД
Камский Завод
Трансмаш



КАЗАНСКИЙ ДСК



АПК
Камский
АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС



Aromat



ТАГРАС | ТРАНССЕРВИС

POZIS



АГРОСИЛА



МУНИЦИПАЛЬНОЕ
УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
ГОРВОДЗЕЛЕНХОЗ



ROSTAR

EIDOS/medicine



ООО "ЧЕЛНЫ-БРОЙЛЕР"



ТАТХИМПЛАСТ
СОЕДИНЯЯ ОСНОВЫ, ПРЕДВОСХИЩАЯ ОЖИДАНИЯ



ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ
ТЭМПО

АВТОМАСТЕР
АМКАР

ЕАЗ

ЕЛАБУЖСКИЙ
АККУМУЛЯТОРНЫЙ
ЗАВОД

ASMA
since 1933



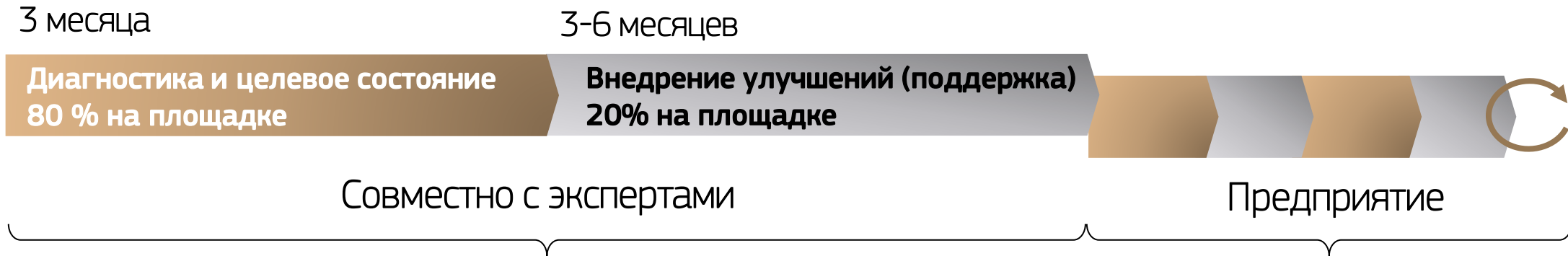
АКУЛЬЧЕВ®
без пальмового масла

RD
Оборонные
решения

Haier®

МУНИЦИПАЛЬНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
ВОДОКАНАЛ
КАЗАНЬ

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

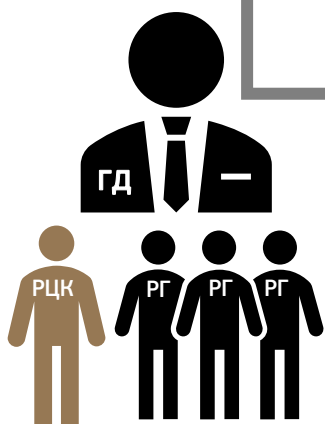
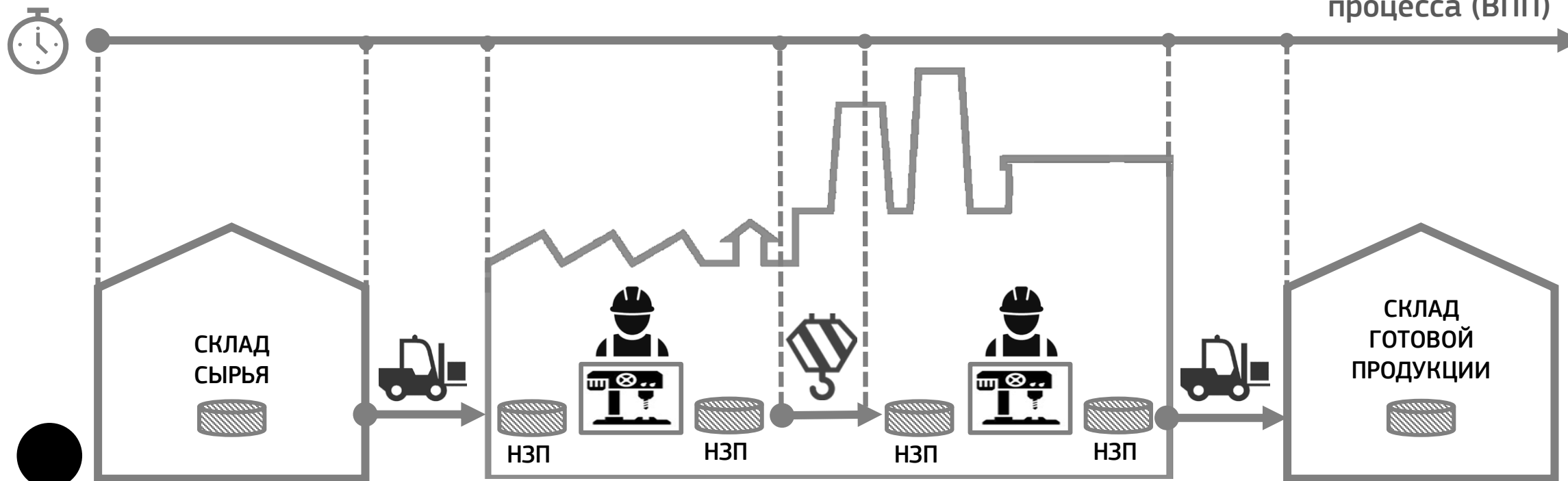


- **Создание потоков-образцов по повышению производительности труда;**
- **Создание образцовых рабочих мест;**
- Декомпозиция целей предприятия до натуральных показателей до уровня руководителей участков;
- Обучение сотрудников предприятия;
- Внедрение методологии проектного управления;
- Внедрение системы мотивации и поддержки изменений.

Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах


РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Время протекания
процесса (ВПП)





ВПП Снижают время протекания процесса

 Повышают загрузку оборудования

 Повышают загрузку оборудования

 Сокращают запасы

 Снижают дистанцию на время транспортировки

 Снижают дистанцию на время транспортировки

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ



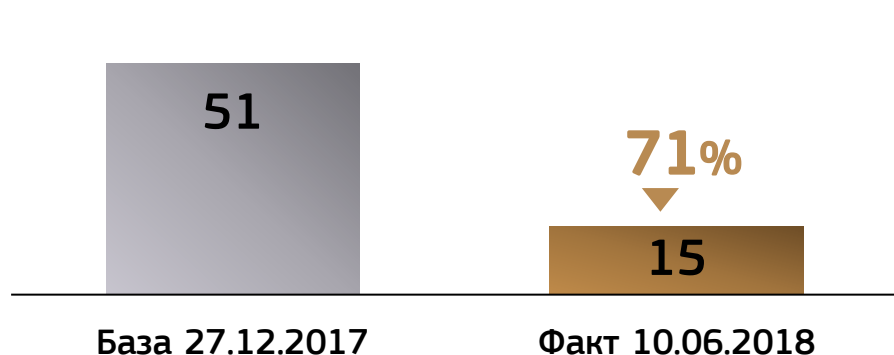


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА Зеленодольский завод им. А.М. Горького

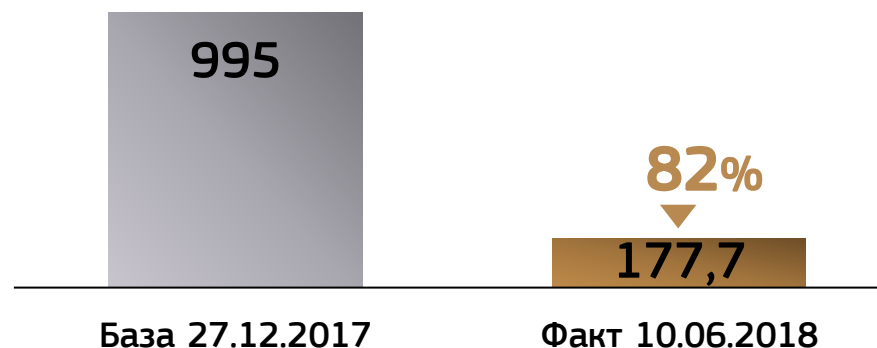


Повышение производительности цеха по производству подвески кабельной

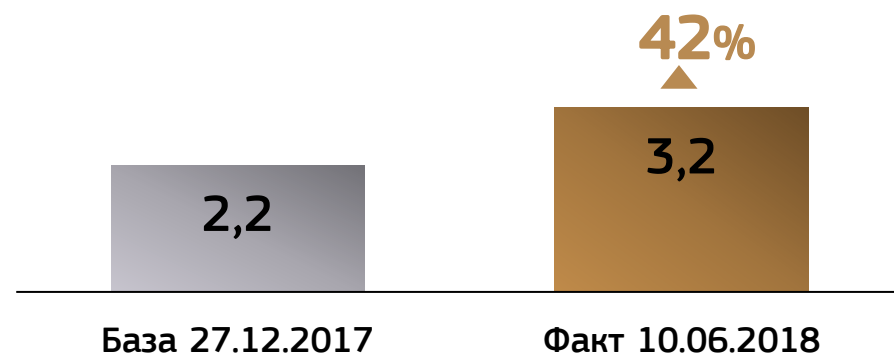
Время протекания процесса, дни



Динамика НЗП в потоке, тыс. руб.



Выработка в потоке, млн руб./год



1. Выравнивание производства и сокращение партий запуска.
2. Снижение трудоёмкости за счёт загрузки имеющегося производственного оборудования
3. Отказ от излишней обработки.
4. Сокращение площадей МВХ, определение уровня запасов, разработка правил перемещения изделий

Общий экономический эффект 86,1 млн. рублей, в том числе по пилотному проекту 2,7 млн. рублей.

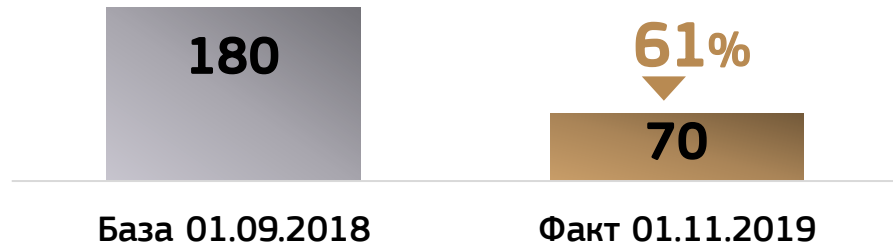


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ВАКУУММАШ

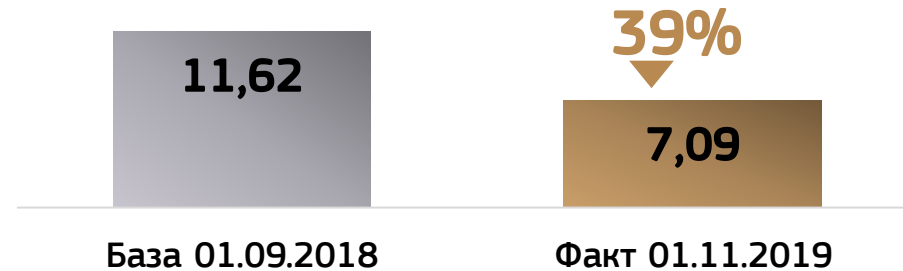


Повышение производительности труда на потоке производства насосов

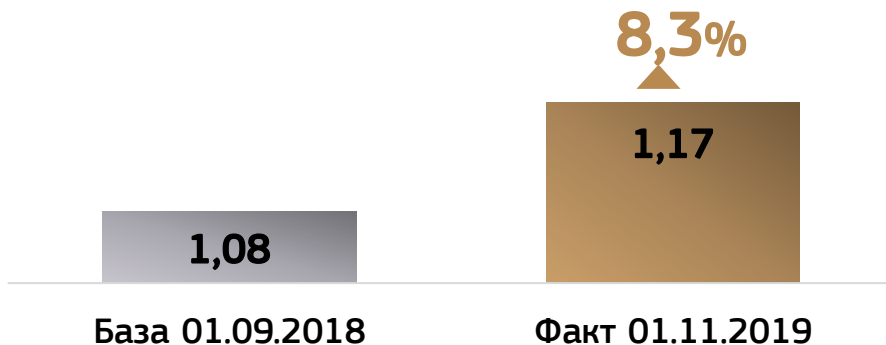
Время протекания процесса,
кален. дни



Динамика НЗП в потоке, млн. руб.



Выработка на 1 ОПР шт/чел.

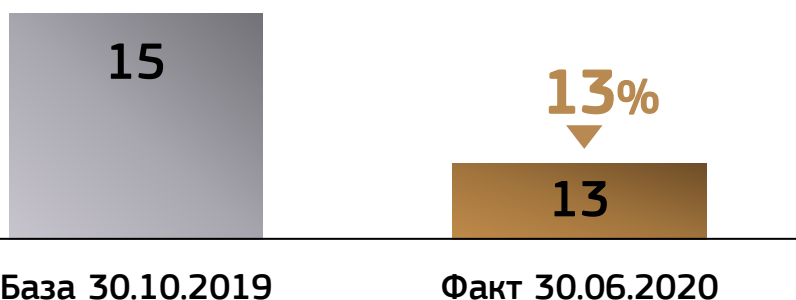


1. Оптимизация внутренней логистики
2. Усиление мер по технике безопасности
3. Сокращение времени пролёживания деталей и количества перекладок
4. Увеличение пропускной способности маршрута движения деталей на 20 % (-100 мин.)

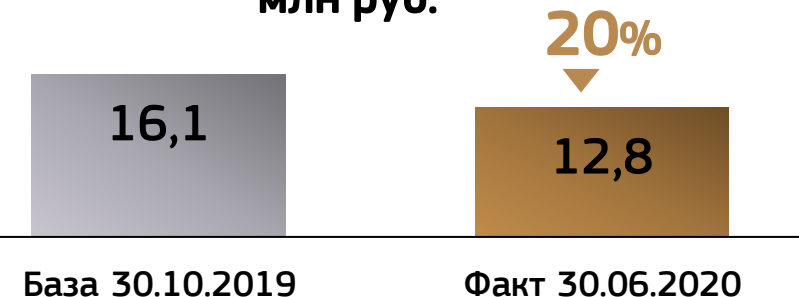
Общий экономический эффект по пилотному проекту 16 млн. руб.

Повышение производительности производства мясных изделий

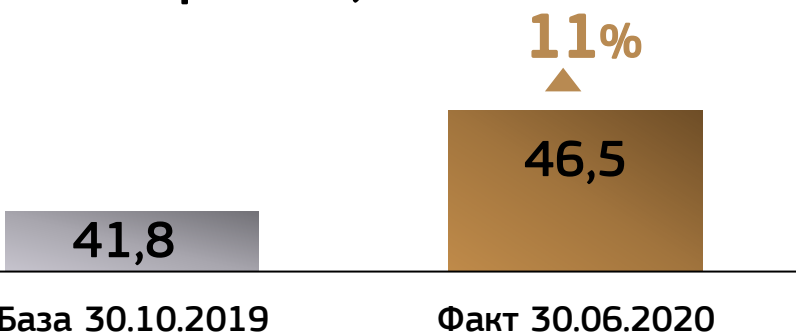
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, млн руб.



Выработка, кг/чел.*час

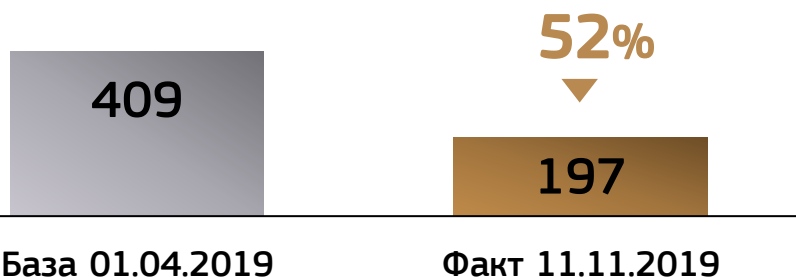


1. Оптимизация и стандартизация производственных процессов
2. Оптимизация расположения оборудования (обеспечение эргономики и эффективности)
3. Дооснащение рабочих мест
4. Стандартизация хранения
5. Ревизия и сортировка инструментов

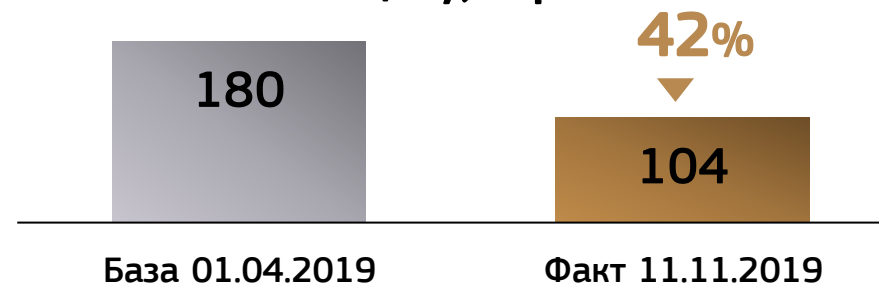
Общий экономический эффект по пилотному проекту
197,33 млн рублей

Оптимизация процесса по производству кондитерской продукции

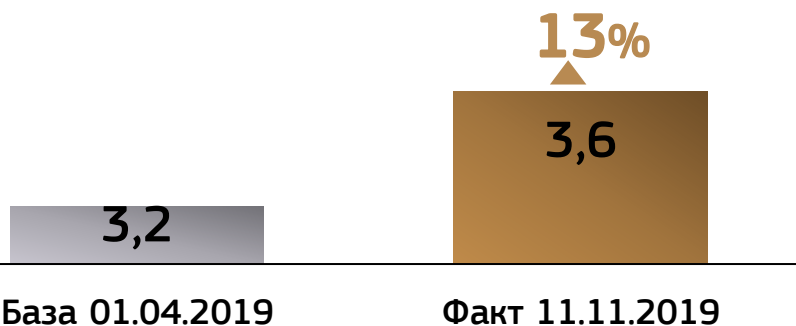
Время протекания процесса, мин.



Запасы готовой продукции по цеху, кор.



Выработка, кг/чел.



1. Стандартизация хранения
2. Стандартизация производственных процессов
3. Оптимизация внутренней логистики
4. Оптимизация расположения оборудования

Общий экономический эффект по пилотному проекту
7,7 млн рублей

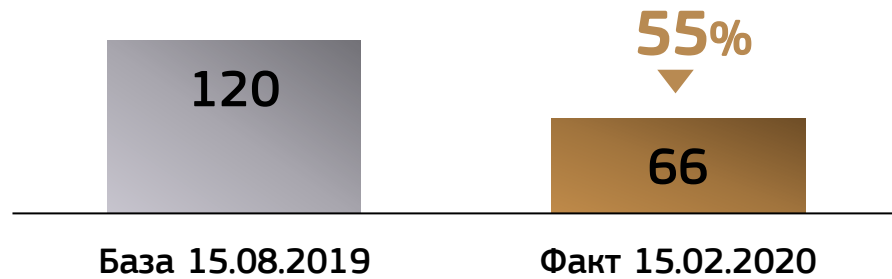


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА АПК КАМСКИЙ

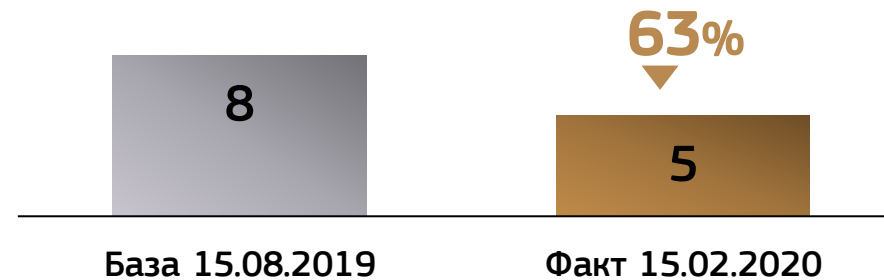


Увеличение производительности в потоке изготовления мясных деликатесов

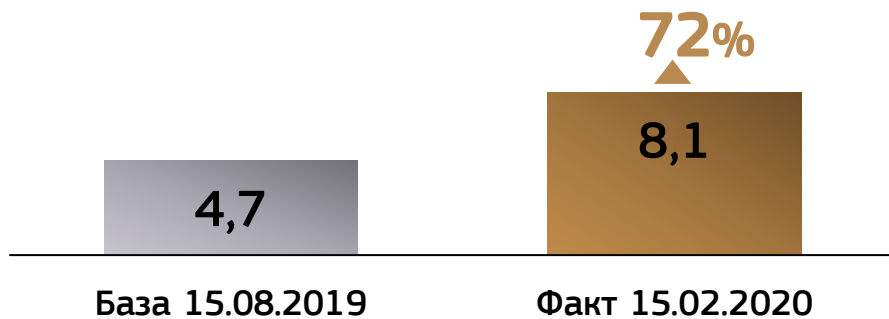
Время протекания процесса, часы



Условный брак, кг/смену



Выработка, т/чел*мес.



1. Оптимизация поставки сырья
2. Регламентирование процесса упаковки
3. Исключение излишней обработки и дублирования операций в производстве
4. Оптимизация технологии

Общий экономический эффект по пилотному проекту
45,66 млн рублей

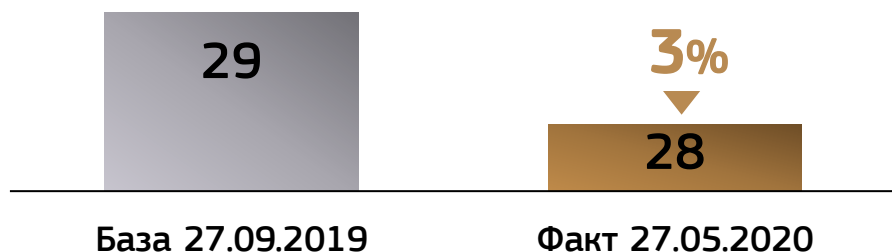


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ПК АК БАРС

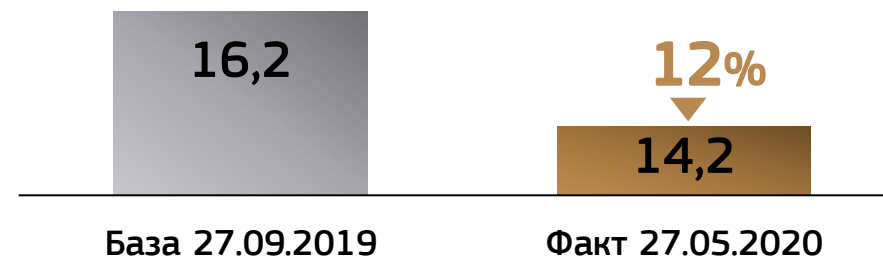


Оптимизация производственного потока копчено-вареных изделий

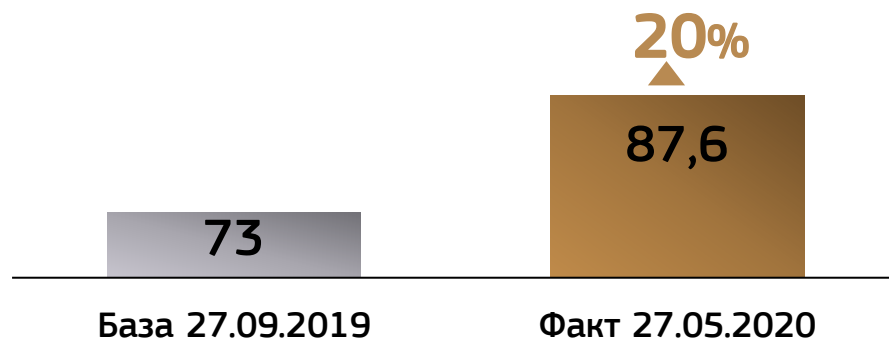
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, т.



Выработка, кг/чел*смена



1. Стандартизация рабочих мест
2. Стандартизация производственных процессов
3. Реализация адресного хранения
4. Дополнительное оснащение
5. Оптимизация производственных площадей

Общий экономический эффект по пилотному проекту
73,2 млн рублей

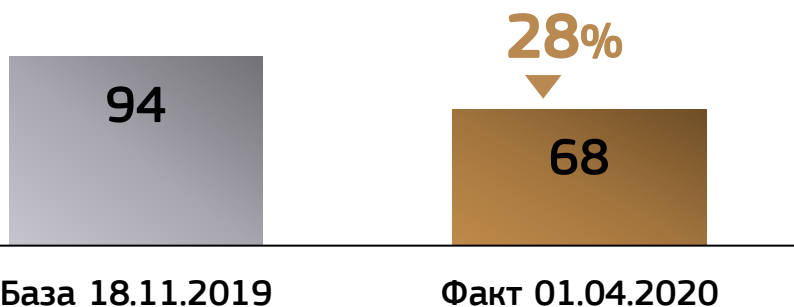


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ПК АКУЛЬЧЕВ

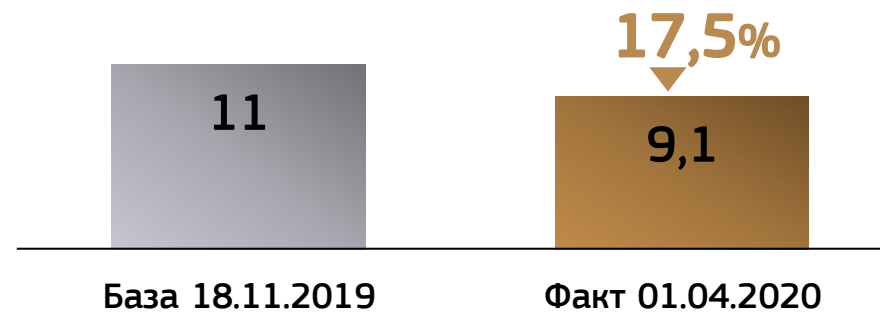


Оптимизация процесса производства кондитерских изделий

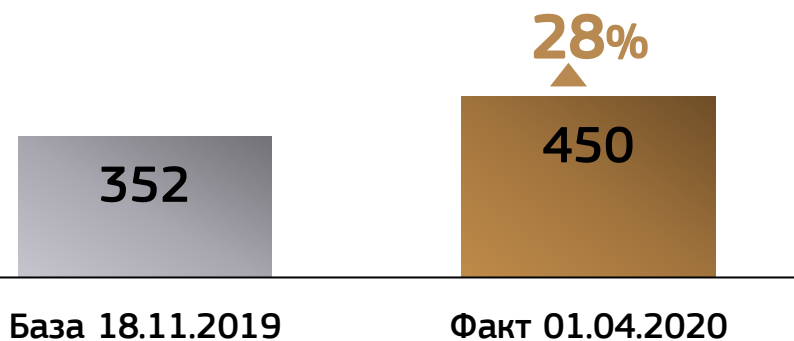
Время протекания процесса, мин.



Незавершенное производство, т.



Выработка, кг/чел*смену



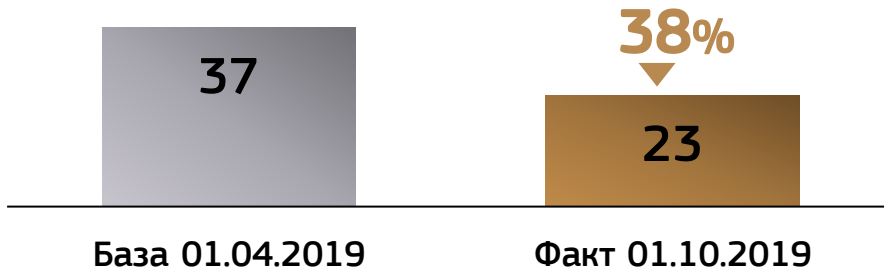
1. Стандартизация производственных процессов
2. Регламентирование уровня хранения запасов сырья
3. Оптимизация складской логистики и площадей
4. Оптимизация производственных площадей
5. Быстрая переналадка оборудования

Общий экономический эффект по пилотному проекту
25,3 млн руб.

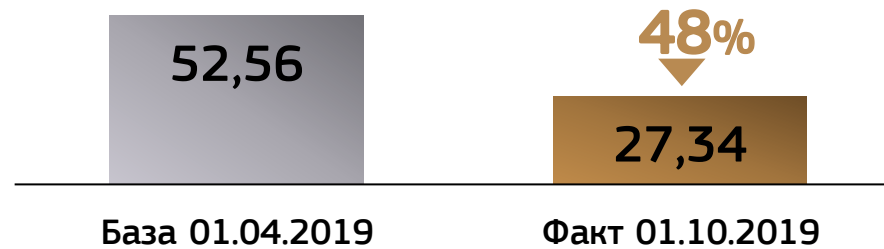
ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА РИАТ

Оптимизация производственно-логистических процессов в производстве автомобильной техники

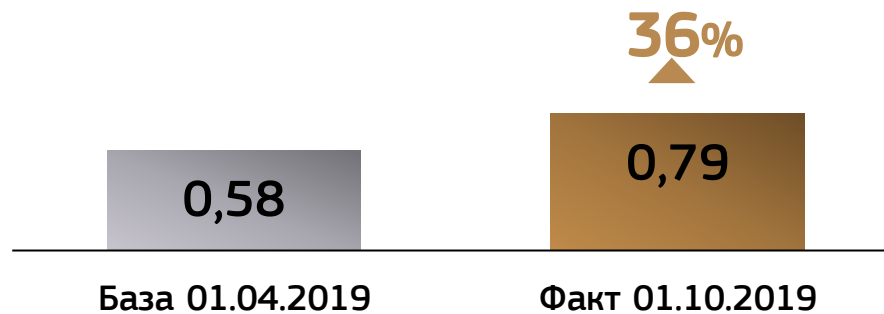
Время протекания процесса, дни



Незавершенное производство, млн руб.



Выработка в потоке, шт/(чел.*мес)

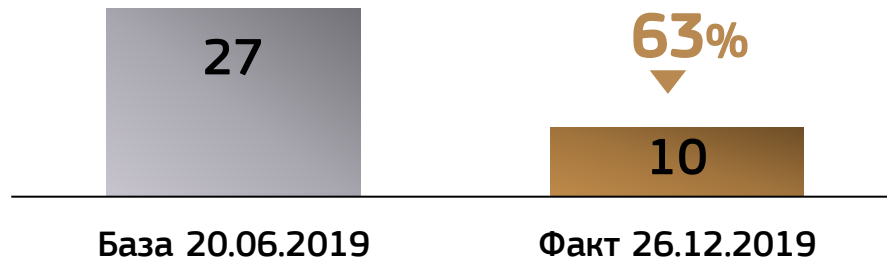


1. Выравнивание производства и сокращение партий запуска
2. Оптимизация логистики внутренних поставок
3. Сокращение площадей
4. Система выявления и устранения потерь

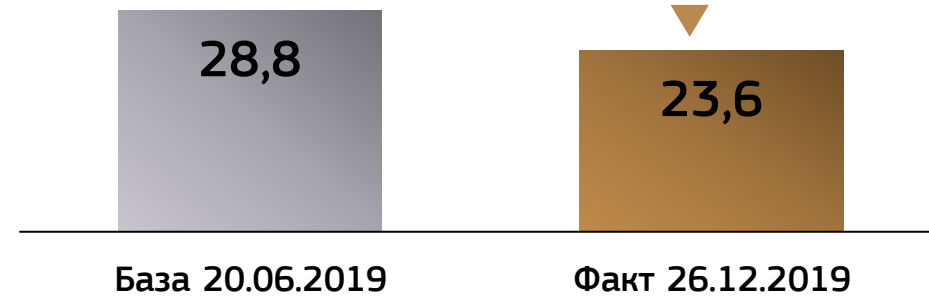
Общий экономический эффект по пилотному проекту 32,64 млн рублей
Получен льготный заем ФРП
300 млн рублей (под 1 % годовых)

Увеличение производительности и снижение потерь в потоке изготовления аккумуляторов

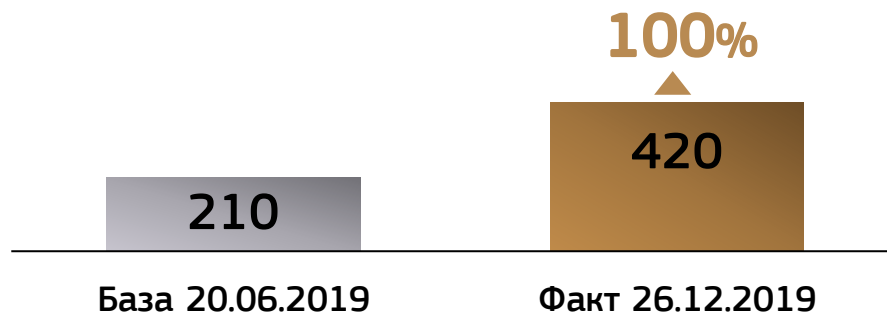
Время протекания процесса, дни



Незавершенное производство, млн руб.



Выработка, ед./чел.*мес.

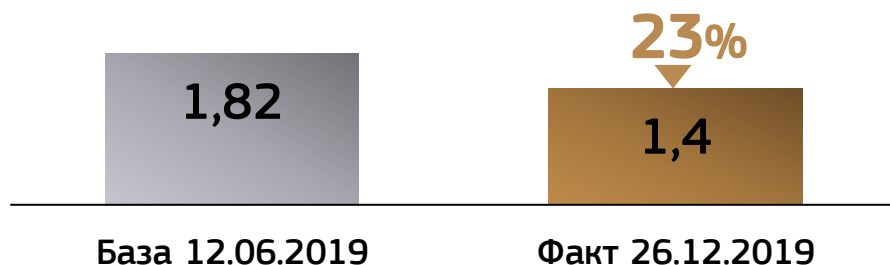


1. Стандартизация рабочих мест
2. Стабилизация работы оборудования
3. Оптимизация хранения
4. Оптимизация внутренней логистики

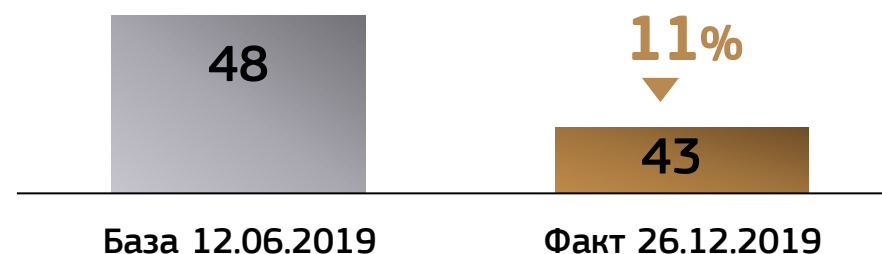
Общий экономический эффект по пилотному проекту
 14,8 млн рублей

Увеличение производительности и снижение потерь в потоке изготовления сотового поликарбоната

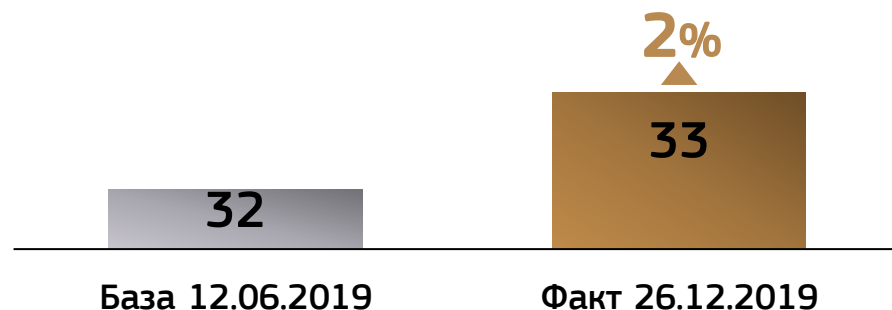
Время протекания процесса, дни



Незавершенное производство, ТОНН



Выработка, тонн/чел.*мес.



1. Модернизация оборудования
2. Стандартизация рабочих мест на линии
3. Оптимизация внутренней логистики
4. Адресное хранение и высвобождение производственных площадей

Общий экономический эффект по пилотному проекту
21,6 млн рублей

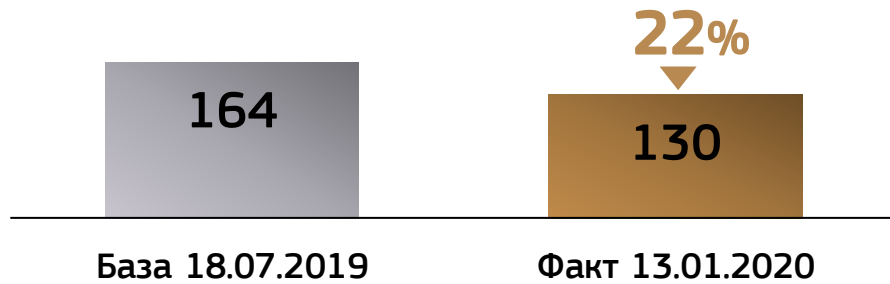


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА КАМСКИЙ ЗАВОД ТРАНСМАШ

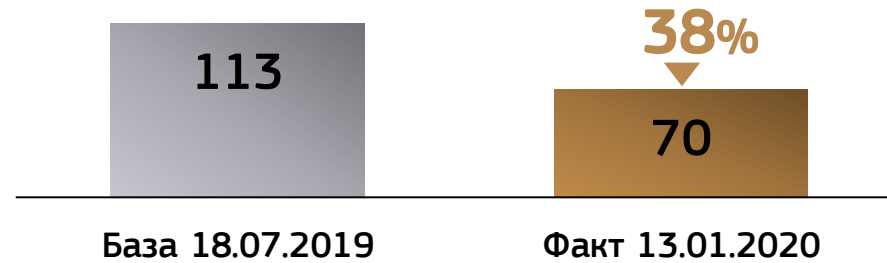


Оптимизация процесса изготовления сложных металлоконструкций

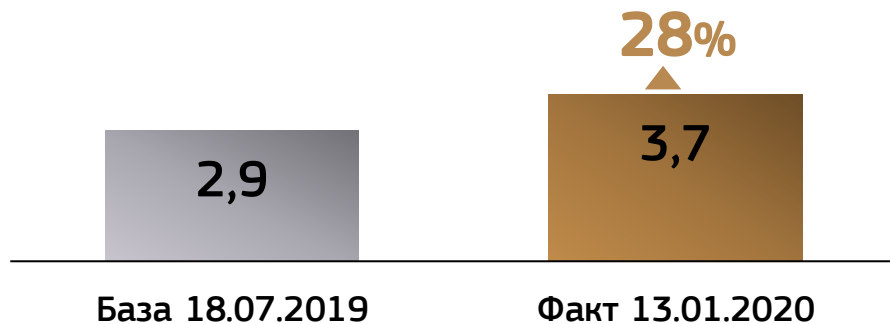
Время протекания процесса, мин.



Незавершенное производство, ТОНН



Выработка, ед./чел.*смену

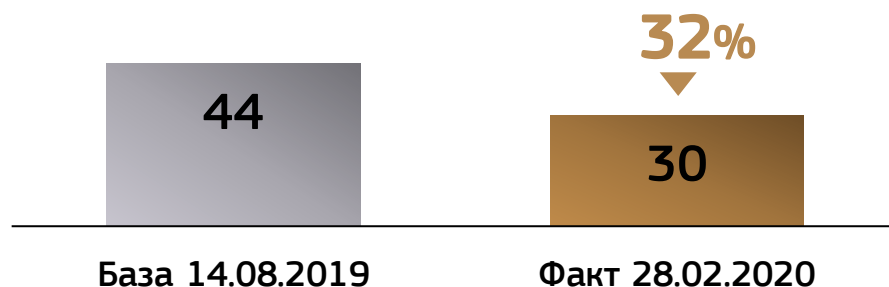


1. Перепланировка производственных участков
2. Освобождение площадей под выпуск нового вида продукта
3. Оптимизация внутренней логистики
4. Оптимизация хранения

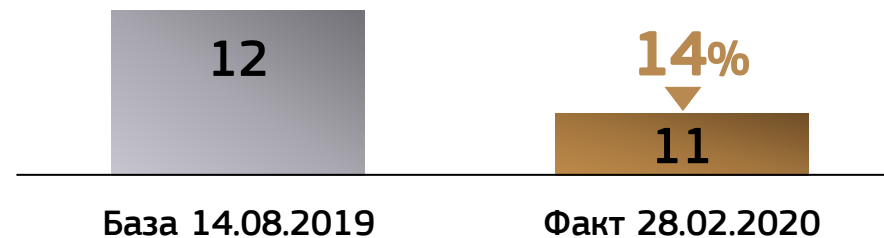
Общий экономический эффект по пилотному проекту
29,62 млн рублей

Повышение производительности и снижение потерь в потоке капитального ремонта автотранспортных средств

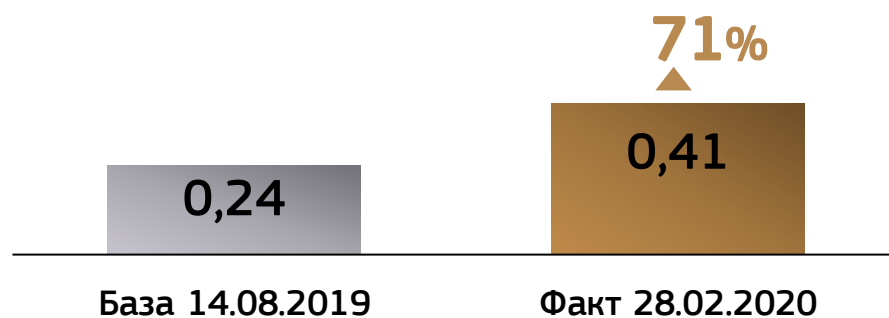
Время протекания процесса, дни



Оборачиваемость, дни



Выработка, шт/мес.

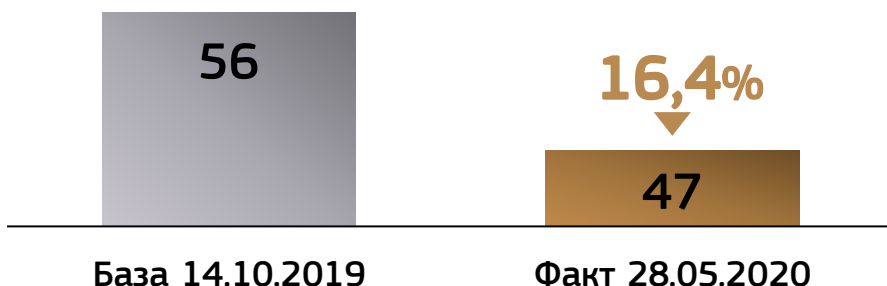


1. Стандартизация рабочих мест
2. Дополнительное оснащение
3. Внедрение контроля управления качеством
4. Оптимизация складской логистики

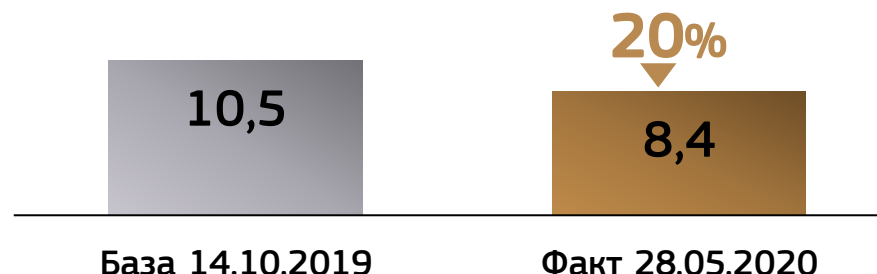
Общий экономический эффект по пилотному проекту
32,3 млн рублей

Повышение производительности изготовления электросетевых свай

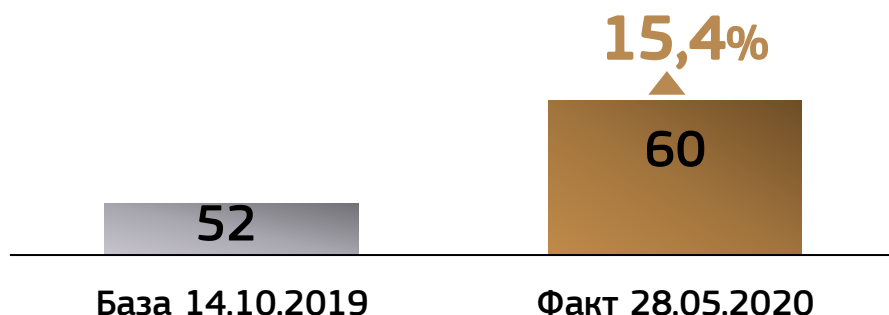
Время протекания процесса, часы



Запасы сырья, НЗП и ГП в потоке, млн руб.



Выработка, шт/смену



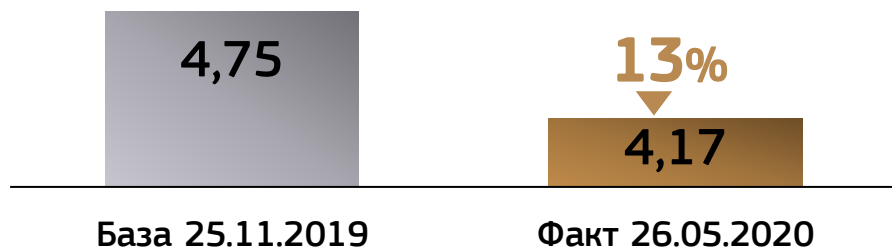
1. Стандартизация производственных процессов
2. Стандартизация хранения
3. Оптимизация производственных площадей

Общий экономический эффект по пилотному проекту
21,57 млн рублей

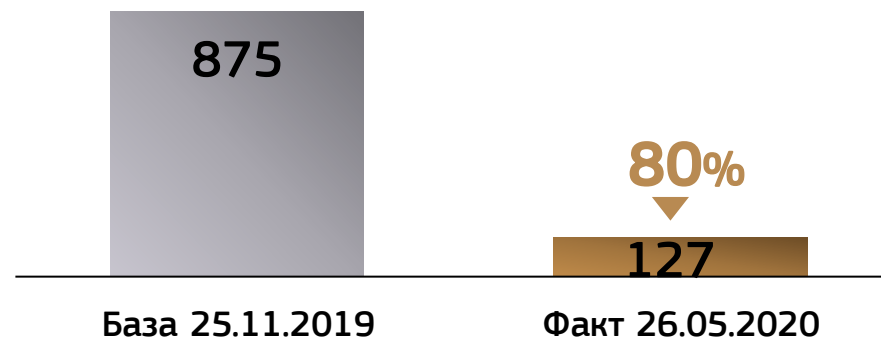


Повышение эффективности работы сборочного цеха производства шин

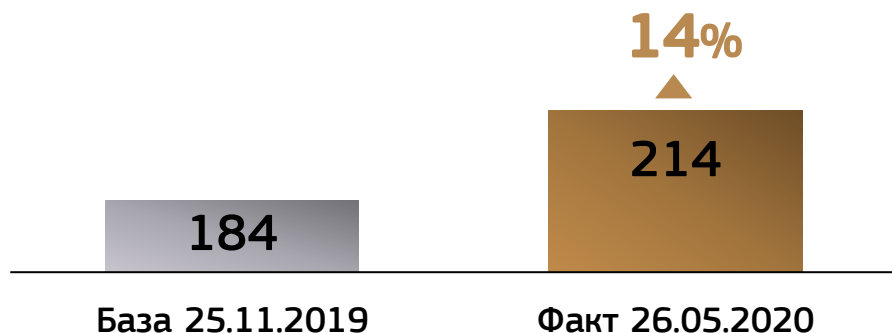
Время протекания процесса, мин.



Незавершенное производство, шт



Выработка, шт/смену

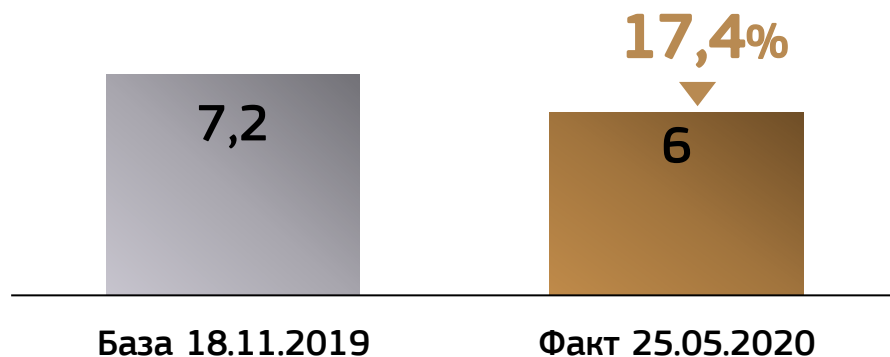


1. Стандартизация транспортировки и перевозки материалов
2. Стандартизация производственных процессов
3. Стандартизация рабочих мест
4. Внедрение системы организации производства и снабжения (канбан)

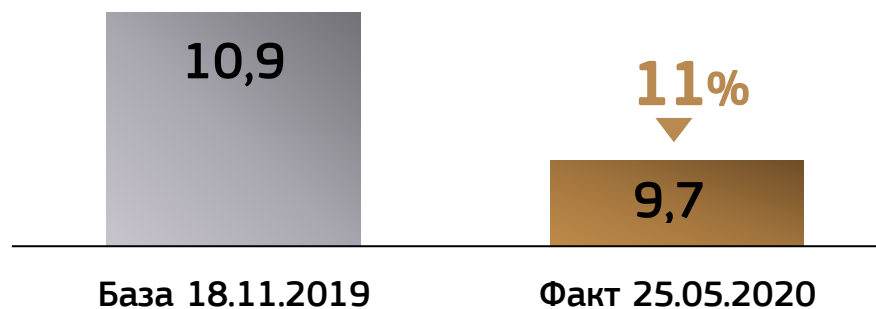
Общий экономический эффект 10 млн рублей

Повышение эффективности производства сортового горячекатаного проката

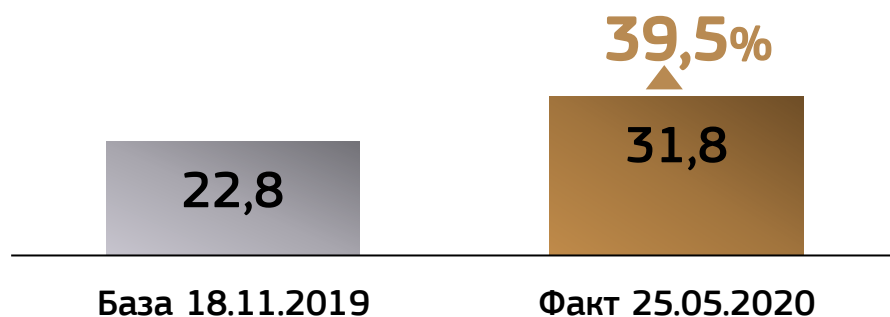
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, тыс. тонн



Выработка, тыс. тонн/мес.



1. Формирование системы координации бригад
2. Дополнительное оснащение
3. Оптимизация и стандартизация производственных процессов
4. Систематизация складирования

Общий экономический эффект 37,7 млн рублей



ТАГРАС

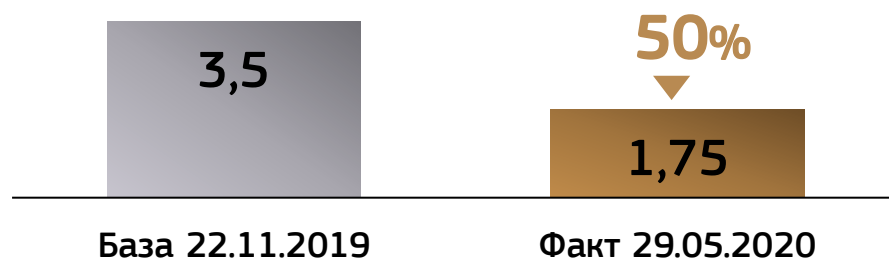
ТРАНССЕРВИС

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС

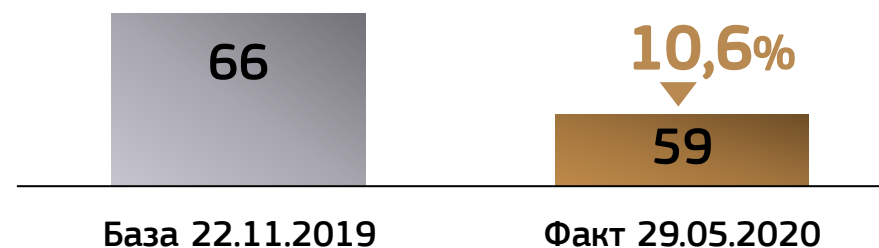


Повышение эффективности проведения ремонта и технического обслуживания

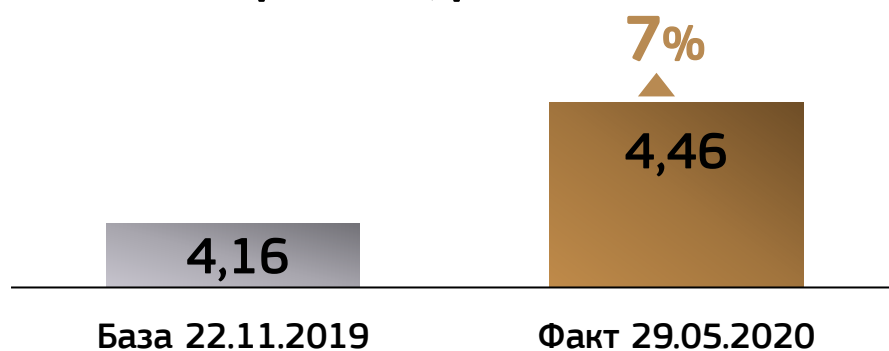
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, ед. техники, ожидающей разбора



Выработка, ремонт/чел.



1. Оптимизация процесса передачи ТС на ремонт
2. Стандартизация ремонтного процесса
3. Актуализация регламентов взаимодействия подразделений
4. Дополнительное оснащение
5. Организация дополнительного участка разбора ТС
6. Оптимизация системы закупок запчастей
7. Оптимизация хранения инструментов и инвентаря

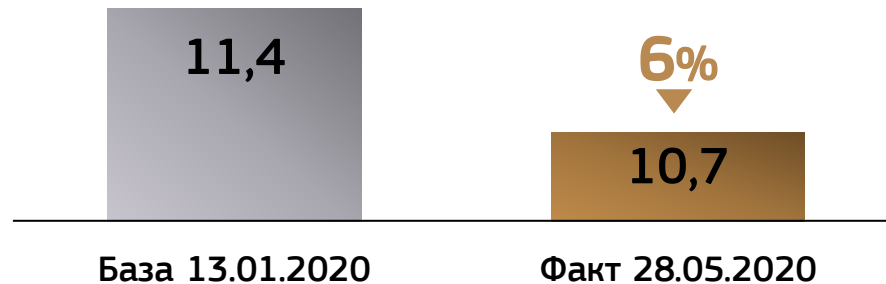
Общий экономический эффект по пилотному проекту
5,603 млн руб.

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА БАХЕТЛЕ

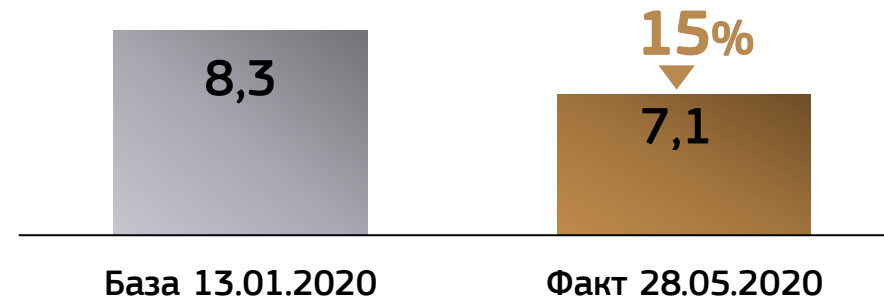


Повышение эффективности кондитерского централизованного производства

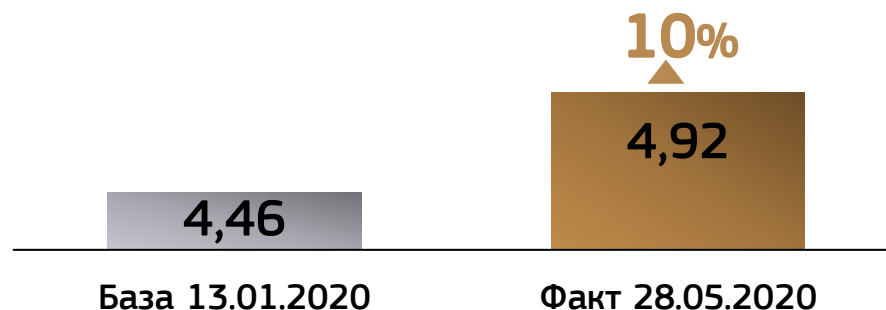
Время протекания процесса, часы



Запасы в потоке, млн руб.



Выработка, кг/чел.*час



1. Выстраивание поточности и внутренней логистики
2. Стандартизация размещения сырья
3. Стандартизация хранения продукции, внедрение адресации
4. Организация зоны комплектации
5. Оптимизация процесса маркировки
6. Стандартизация рабочих мест и производственных процессов
8. Стандартизация обслуживания оборудования и контроля исправности

Общий экономический эффект 6,37 млн рублей

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА И ПОДДЕРЖКА
ЗАНЯТОСТИ

**НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ**

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

Экспертная поддержка

на безвозмездной основе

Льготный заем по программе Фонда развития промышленности «Производительность труда»

до 300 млн руб. под 1 % годовых

Программа «Акселератор экспортного роста»

обучение и помощь с выходом на новые рынки

Программа «Лидеры производительности»

для руководителей предприятий – участников

Переобучение и повышение квалификации сотрудников предприятий – участников

получение субсидии

Финансовая поддержка РФПИ

инвестиции в капитал (для предприятий с выручкой >2 млрд руб.)

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ



ВАВТ



МЭР РФ

- Продолжительность от 3 до 6 месяцев.
- Специальная программа – 5 модулей, включает стажировку на площадке и защиту личных проектов.
- Поддержка со стороны Академии: куратор и администратор потока, более 100 экспертов, преподавателей, практиков по различным тематикам, платформа для дистанционного обучения, мастер-классы и вебинары, разбор реальных кейсов.
- Обучение за счет федерального бюджета.
- 15% лучших студентов пройдут стажировку в Южной Корее, Японии, Германии или Франции.

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ?

Регистрация

• ЛИДЕРЫПРО.РФ

Перечень участников от
предприятия

• leaders-pro@vavt.ru

Получение
подтверждения о
зачислении на поток

• Заявка на
проектную работу



КОНТАКТЫ

Лейсан Миназетдинова
Заместитель директора Центра
повышения производительности

8 (917) 017-84-71
lminazetdinova@vavt.ru

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ



**Школа
экспорта РЭЦ**

**ПРОГРАММА
АКСЕРАТОР ЭКСПОРТНОГО
РОСТА**



**РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР**



КОНТАКТЫ

Курахов Муталиб

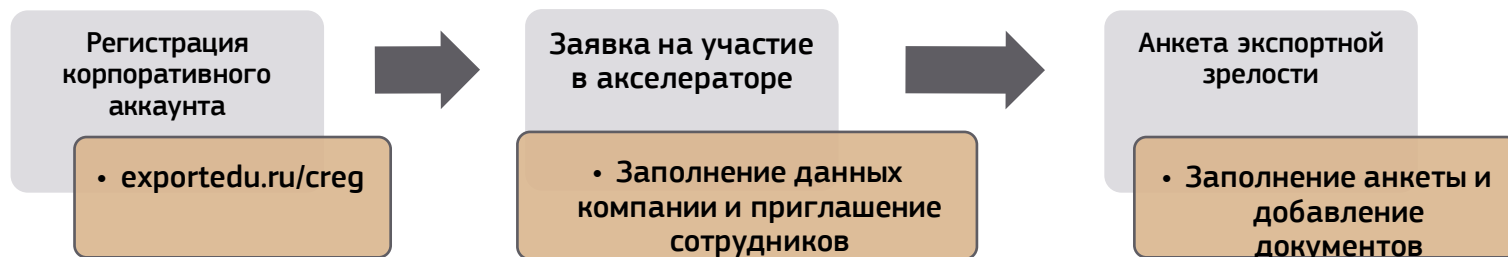
Директор по организации обучения

8 (906) 786-86-36

kurahov@exportcenter.ru

- Продолжительность программы – 3 месяца.
- Программа – 3 образовательных модуля:
 - Подготовка предприятия к экспорту.
 - Формирование конкурентоспособного предложения.
 - Заключение внешнеторгового контракта.
- Межмодульный период – самостоятельная работа в сопровождении тьюторов
- В разработке программы приняли участие ведущие эксперты в сфере внешнеэкономической деятельности из институтов развития, представители бизнеса и государственных учреждений.

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ?



МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ



ФРП Фонд Развития
Промышленности

ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



КОНТАКТЫ

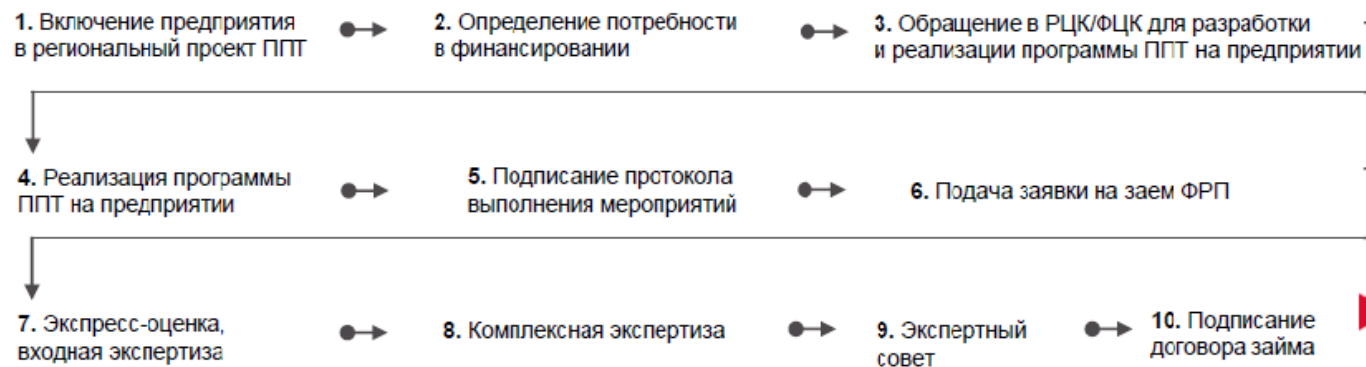
Машкин Василий

Начальник управления экспертизы
инвестиционных проектов

8 (917) 525-34-48
mashkin@frprf.ru

- Сумма займа и процентная ставка – 50-300 млн рублей под 1% годовых
- Срок займа – до 60 месяцев
- **Общий бюджет проекта – от 62,5 млн рублей**
- **Направления: Разработка/трансфер технологии, Инжиниринг, Приобретение прав на РИДы, Приобретение в собственность промышленного оборудования, Приобретение и использование спец.оборудования для проведения ОКР, Разработка ТЭО, прединвестиционный анализ, Общехозяйственные расходы.**

КАК ПОЛУЧИТЬ ЗАЙМ?



МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

ПЕРЕОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
«Поддержка занятости и повышение
эффективности рынка труда для
обеспечения роста производительности
труда»



Минтрудсоцзащиты РТ
ЦЗН РТ



КОНТАКТЫ

Тонконог Софья Львовна

Начальник отдела профессионального
обучения и профориентации
Минтрудсоцзащиты РТ

8 (843) 557-20-90

Sofya.Tonkonog@tatar.ru

- **Возможность для предприятия обучить персонал**
- **Обучаться могут рабочие, бригадиры, начальники цехов, а также офисные сотрудники**
- **Отбор образовательных организаций и направлений обучения осуществляется предприятием**
- **Обучение в течение всего года**

КАК ПОЛУЧИТЬ СУБСИДИЮ?

Обратиться в
ЦЗН

- по месту осуществления деятельности

Заполнить заявку
на получение
субсидии

- Форма по приказу Минтрудсоцзащиты РТ №366 от 13.05.2019г.

Заключение
договора о
предоставлении
субсидии с ЦЗН

- Организация обучения

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ



РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ПРОГРАММА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ



Минэкономразвития РФ

КОНТАКТЫ

Сафронов Александр
Представитель РФПИ

8 (495) 644-34-14
Aleksandr.Safronov@rdif.ru

- Сумма возможных инвестиций: 300-10 000 млн рублей
- **Горизонт инвестирования: 3-10 лет**
- **Варианты сотрудничества:**
 - Вхождение РФПИ в капитал компании
 - Финансирование инвестиционной программы
 - Привлечение стратегического партнера
 - Увеличение экспортного потенциала

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ?

Проверка на соответствие
требованиям программы

- Выручка \geq 2 млрд руб.
- Стабильное финансовое положение последние 3 года.
- Бизнес-плана развития.
- Утвержденные принципы корпоративного управления.



Заявка на участие в
свободной форме

- Aleksandr.Safronov@rdif.ru

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ

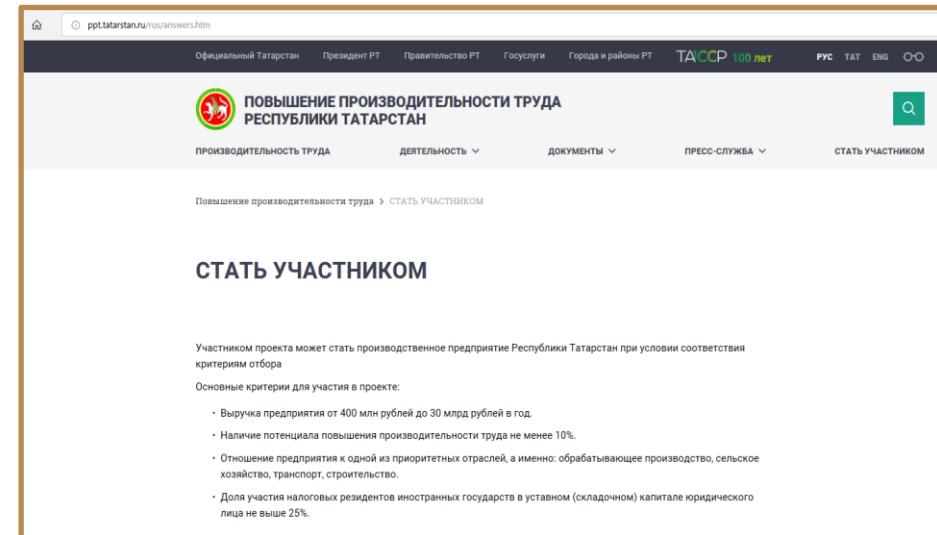
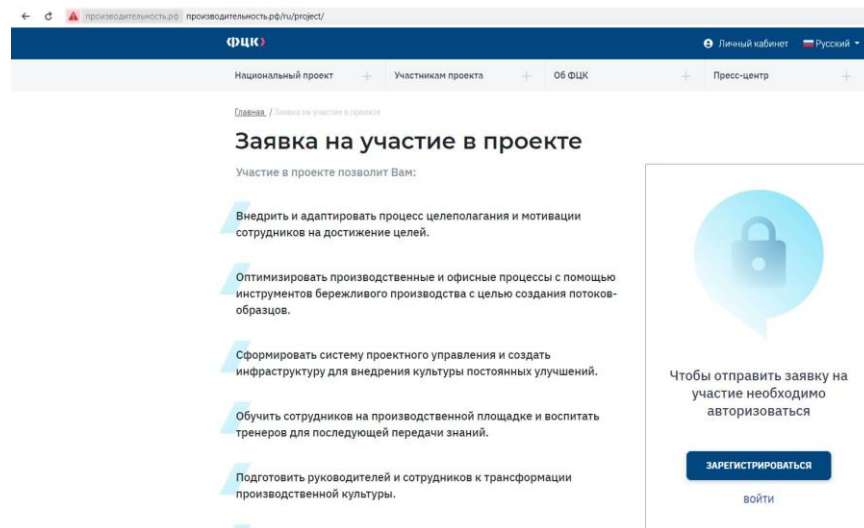
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА И ПОДДЕРЖКА
ЗАНЯТОСТИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА

- Зайти на сайты ppt.tatarstan.ru и производительность.рф
- Зарегистрироваться в Личном кабинете
- Подать заявку на Участие в проекте > Новая заявка
- Получить обратную связь
- Направить ответ (письмо) в ФЦК и РЦК (ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»)

Участие для предприятий – бесплатное!



ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ВСТУПЛЕНИЯ В ПРОЕКТ

Выручка

от **400** млн до **30** млрд руб. в год*

- *.по основному или дополнительному ОКВЭД*

Потенциал повышения производительности труда

Обеспечение роста производительности труда не менее **10%, 15% и 30%** в первый, второй, третий годы по сравнению с базовым годом

Приоритетные отрасли промышленности по
основному или дополнительному виду
деятельности

- **обрабатывающее производство**
- **сельское хозяйство**
- **транспорт**
- **строительство**
- **ЖКХ, утилизация отходов**
- **распределение ТЭР и воды**
- **распределение и торговля электроэнергией**
- **обслуживание помещений.**

СОГЛАШЕНИЕ МЕЖДУ ПРЕДПРИЯТИЕМ-УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА И МИНПРОМТОРГОМ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



Один из первых шагов вступления предприятия в Национальный проект – подписание соглашения с Минпромторгом РТ

- 1 НЕ ВЛЕЧЕТ ФИНАНСОВЫХ ЗАТРАТ**
- 2 УСТАНОВЛИВАЕТ ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПРОЕКТА**
- 3 ОБЕСПЕЧИВАЕТ ДОСТУП К СУБСИДИЯМ В РАМКАХ ПРОЕКТА**
- 4 ОПИСЫВАЕТ РОЛИ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ УЧАСТНИКОВ ПРОГРАММЫ**

! ПОДПИСАНИЕ СОГЛАШЕНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ УСЛОВИЕМ ВКЛЮЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В ПРОЕКТ

КОНТАКТЫ



Бурдиков

(843) 272-19-41

Владислав Петрович

Vladislav.Burdikov@tatar.ru

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

Михайлова

(843) 210-05-87

Екатерина Анатольевна

Mihaylova.E.A@tatar.ru

Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан

СПАСИБО

ЗА ВНИМАНИЕ!